

MACAT

AFFÄRSUTVECKLING



DET
MODERNA
LEDARSKAPET

Det moderna ledarskapet

- för bra medarbetarskap och resultat

Du är motiverad att ta större utmaningar och har ambitioner att utvecklas som människa och ledare. Du söker ett ledarskapsprogram som ger dig verktyg och träning i att bl.a. coacha, påverka, förändra, bygga team och engagera. Du får ta del av ett helt nytt ledarskapsprogram där inspiration, teori och praktisk tillämpning varvas. Vid avslutad utbildning har du byggt upp ett kontaktnät med andra ledare och börjat använda nya kunskaper och verktyg i din vardag – vilket ger dig ökad trygghet i ledarrollen och ett förbättrat resultat.

Innehåll och upplägg

Ledarrollen en introduktion - Dag 1

Här får vi en introduktion i vad den totala ledarrollen innefattar.

- Vad innebär ledarskap för mig
- Nuläge och målsättningar
- Vilka är mina utmaningar i ledarskapet
- Den totala ledarrollen: leda sig själv, andra och verksamheten
- Förväntningar och klargörande av ledarrollen
- Förutsättningar för bra medarbetarskap
- Sträva efter att vara respekterad och inte att vara alla till lags

Leda sig själv och andra - Dag 2

För att kunna leda andra måste vi först leda oss själva. Vi vill gärna ändra på andra. Det är lättare att se deras svårigheter, problem och utmaningar än att se vad vi själva kan göra med vårt eget beteende och förhållningssätt för att påverka andra i positiv riktning.

- Självkännedom: att bygga på sina unika styrkor och ta hänsyn till ev. svagheter
- Insikt om hur jag påverkar andra
- Beteende tillsammans med andra
- Förändringstrappan i beteende
- Eget val och ansvar
- Grupputveckling
- Lär känna igen och nyttja de olika styrkorna i teamet
- Sträva efter att vara respekterad inte att vara alla till lags.

Förbättrad kommunikation - Dag 3

Vi har fokus på hur vi kommunicerar med medarbetare, chefer, leverantörer, kunder.

- Kommunikation på flera plan
- Framföra ett tydligt budskap – med ett tydligt syfte, nytta och mål
- Bli bekväm i att ge förbättringsfeedback
- Ge utvecklande beröm
- Anpassning av coachstil
- Välj fråge- och presentationsstil efter vilket syfte du vill uppnå
- Vi lär oss enkla och praktiska verktyg för att kommunicera bättre

Medarbetarsamtal ett verktyg i att nå era gemensamma mål - Dag 4

Ledarskapet för bra medarbetarskap innebär att ni tillsammans ska nå mål och mätbara resultat.

- Utvecklande medarbetarsamtal
- Möta ilska och ta svåra samtal
- Motivation, drivkrafter och värderingar
- Arbeta med motivation och ha modet att lyfta det utsagda
- Mål inom olika områden
- Sätta, mäta och nå mål

Leda i förändring, förbättringsverktyg och värderingsstyrt ledarskap - Dag 5

Här får deltagarna förståelse för vad som händer i samband med förändringar samt verktyg att hantera förändringsprocesser och kännedom om kraften i värderingar.

- Inre och yttre motivation
- Beslutsfattande
- Kvalitetsverktyg för ständiga förbättringar och leantänk
- Mindre och större förändringar
- Leda förändrings- och förbättringsprocesser
- Normer och värderingar – fastställa vilka värderingar vi ska ha i gruppen
- Övrigt: önskat tema inom ledarskap som kommer upp från gruppen läggs in dag 5

Arbetsmetod

Programmet pågår under en åtta veckors period och vi träffas var fjortonde dag.

Detta för att ha tid för såväl det ordinarie arbetet som hemuppgifter för praktisk tillämpning.

Vi varvar kortföreläsningar med övningar på individ- och gruppnivå med diskussioner från deltagarnas vardag. Vår POA-modell för kvalitetssäkring gör att vi kan garantera dig ett bra resultat. För att nå maximal effekt är den uppdelad i tre steg: Prepare, Obtain och Act. Vi följer dig från att du beställt en aktivitet till 3 månader efter att insatsen hos oss är avslutad.



MÅLGRUPP

Passar alla som har en ledarroll. Exempelvis VD, avdelningschef, arbetsledare och projektledare.

DATUM

7/3

21/3

4/4

9/5

23/5

AVGIFT

17 900 kr exkl. moms

Utbildningsmaterial, lunch och fika ingår.

BOKA DIN PLATS

info@macat.se

073-386 34 09